

**Årsredovisning**  
**för**  
**Svenska Stads kärnor AB**

556529-2033

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Svenska Stads kärnor AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

# SVENSKA STADSKÄRNOR

## VERKSAMHETSÅRET 2025

Föreningen Svenska Stads kärnor grundades 1993 och driver sedan 1996 huvuddelen av verksamheten genom ett helägt dotterbolag, Svenska Stads kärnor AB. Svenska Stads kärnor är en icke-vinstdrivande intresseorganisation utan enskilda partsintressen. Vi jobbar för att stimulera erfarenhetsutbyte rörande samverkan mellan stads kärnans olika intressenter. Det gör vi företrädesvis genom konferenser, seminarier, nätverksträffar och utbildningar. Vi står sedan 1995 bakom utmärkelsen Årets Stads kärna.

Svenska Stads kärnors medlemmar finns i såväl offentlig som privat sektor. Merparten av våra medlemmar arbetar med utveckling av sin stads kärna på lokal nivå. Totalt har vi 121 organisationer och verksamheter som medlemmar.

69 kommuner är direkta medlemmar hos oss. 52 medlemmar är organisationer och företag, såsom samverkansorganisationer, fastighetsbolag, centrumföreningar, konsultföretag, arkitektkontor, detaljhandelsföretag och andra aktörer med intresse av att Sveriges stads kärnor utvecklas.

### EXTERNA EFFEKTER PÅ BOLAGET

Omvärldens utveckling påverkar verksamheten i olika utsträckningar. Den ekonomiska utvecklingen har under 2025 präglats av fortsatt osäkerhet kopplat till handel, tillväxt och förändrade konsumtionsmönster.

För stads kärnorna innebär detta både utmaningar och möjligheter. Förändrade beteenden inom handel, digitalisering samt ökade krav på hållbarhet, trygghet och stadsliv påverkar våra medlemmars förutsättningar och prioriteringar. Sammantaget bedöms dessa förändringar stärka behovet av samverkan och kunskapsutveckling, vilket ligger i kärnan av Svenska Stads kärnors verksamhet.

Utöver detta påverkas verksamheten även av förändringar i den offentliga styrningen och politiska prioriteringar på lokal, regional och nationell nivå. Nya regelverk, satsningar och förväntningar inom exempelvis stadsutveckling, klimat, mobilitet och trygghet får direkt påverkan på våra medlemmars arbete och därmed också på vår roll som stödjande organisation.

Den demografiska utvecklingen, med en åldrande befolkning i många kommuner och samtidigt urbanisering till vissa tillväxtorter, förändrar förutsättningarna för stads kärnornas funktion och innehåll. Detta ställer ökade krav på anpassning, inkludering och nya lösningar för att skapa attraktiva och levande miljöer för olika målgrupper.

Kompetensförsörjning är ytterligare en faktor som påverkar både våra medlemmar och vår egen verksamhet. Behovet av rätt kompetens inom stads- och platsutveckling, samverkan och ledarskap ökar, samtidigt som konkurrensen om kompetens är hög.

Även den tekniska utvecklingen, inklusive digitalisering, AI och datadriven analys, förändrar arbetssätt, beslutsprocesser och möjligheter till uppföljning och mätning. Detta skapar nya möjligheter men ställer också krav på omställning och kunskapshöjning.

Slutligen påverkas verksamheten av ökade krav på samverkan mellan offentlig, privat och ideell sektor. Komplexiteten i stadsutvecklingsfrågor innebär att ingen aktör kan agera ensam, vilket ytterligare förstärker behovet av de plattformar, nätverk och processer som Svenska Stads kärnor tillhandahåller

## **STRATEGISK UTVECKLING**

Under året har arbetet intensifierats med att stärka Svenska Stads kärnors roll som nationell plattform för kunskap, analys och samverkan.

Ett viktigt steg har varit etableringen av ett Advisory Board med representanter från Trafikverket, Jernhusen, Svensk Handel, Visita, SKR, Boverket och Fastighetsägarna. Advisory Board utgör ett rådgivande forum till VD med fokus på utvecklingen av stads kärnans innehåll, flöden och attraktivitet. Forumet syftar till att bidra med erfarenhetsbaserade perspektiv på hur stads kärnor kan stärkas som platser för handel, service, möten och vardagsliv. Första mötet äger rum under 2026.

Under 2025 har ett omfattande utvecklingsarbete bedrivits med fokus på:

stärkt medlemsnytta

tydligare nationell roll

utveckling av kunskapsbaserade verktyg

ökad relevans i samhällsdebatten

Vidare har fokus legat på att stärka kopplingen mellan forskning, data och praktisk tillämpning i medlemsstädernas utvecklingsarbete. Genom initiativ som utvecklingen av Stads kärneindex (SKI) och ett närmare samarbete med forskningsaktörer skapas bättre förutsättningar för analys, uppföljning och faktabaserade beslut.

Arbetet har även inneburit en ökad internationell orientering, där erfarenhetsutbyte och samverkan med motsvarande organisationer i Europa och Norden bidrar till att positionera Svenska Stads kärnor i ett bredare sammanhang. Detta stärker både organisationens kunskapsbas och möjligheten att tillföra nya perspektiv till medlemsarbetet.

Sammantaget innebär detta att organisationen tar ytterligare steg mot att vara en samlande kraft för utveckling, innovation och långsiktig hållbarhet i svenska stads kärnor, med ett tydligare fokus på mätbar effekt, kunskapsdriven utveckling och strategisk samverkan.

## STADSKÄRNEINDEX

Arbetet med Stads kärneindex, en ny nationell standard för att mäta stads kärnors attraktivitet, har vidareutvecklats i samarbete med RISE och Pattern. Under året har:

20 städer deltagit i utvecklings- och testfas

en gemensam definition av stads kärnan fastställts

indikatorer och parametrar konkretiserats

Projektet har gått in i en implementeringsfas med digital plattform och praktisk tillämpning. Arbetet med Stads kärneindex har även presenterats i nationella nätverk såsom Key City Group och utgör en viktig del i Svenska Stads kärnors ambition att stärka rollen som kunskapsnav inom stads kärneutveckling.

## STYRNING OCH PERSONAL

Bolaget har fem personer anställda. Fyra på heltid och en person på 20%. Därutöver har verksamheten bedrivits med stöd av externa resurser och konsulter, dock i betydligt mindre omfattning än föregående år, en utveckling som avses fortsätta.

Den tidigare ledningsgruppen har under året utvecklats som en del i ett förändringsarbete för att tydliggöra organisation, ansvar och arbetssätt.

På årets stämma valdes följande styrelsemedlemmar:

Till ordförande om 1 år valdes:

Per Eriksson, Stockholm

Omval på 2 år:

Mattias Peterson, Höga Kusten Destinations AB

Lisa Thörn, Uppsala City

Oana Mihaescu, Handelsns Forskningsinstitut

Annika Boman, Västervik Framåt

Carl Arnö, Västerås Stad

Befintliga styrelsemedlemmar ytterligare 1 år:

Jesper Örtengren, Vasakronan

Fredrik Elsner, Wester+Elsner Arkitekter

Jenny Nilsson, Skandia Fastigheter

Christer Ljungberg, Trivector AB

Val av valberedning:

Tomas Kruth, RSD (sammankallande)

Ulrika Abrahamsson, Halmstad kommun

Ann-Marie Johansson, Östralund AB

## **BOLAGETS EKONOMI**

Grundfinansieringen sker genom medlems- och serviceavgifter som indexerats enligt avtal. Finansieringen består av flera olika delar och den samlade omsättningen skapar förutsättningar att utveckla verksamheten och stärka stadskärnans roll som tillväxtmotor.

Genom intäkterna skapas utrymme att utveckla processmodeller, öka kontaktytorna med medlemmarna, stärka kännedomen om Svenska Stads kärnor samt stödja fler intressenter i deras lokala utvecklingsarbete.

Strategiskt är det värdefullt med en stabil basfinansiering som möjliggör en långsiktigt hållbar organisation. Utöver den grundläggande verksamheten erbjuder organisationen tilläggstjänster för att stödja medlemmarna i deras utvecklingsprocesser. Rådgivning, coaching och support erbjuds endast medlemmar och till marknadsmässigt förmånliga priser.

Allt överskott från tilläggstjänster används för att utveckla nya verktyg och modeller för att ge medlemmarna maximalt värde av medlemskapet. Ingen vinstutdelning sker, alla medel återinvesteras i verksamheten.

## **BOLAGETS**

### **UTMÄRKELSER**

Intresset för utmärkelsen Årets Stads kärna var begränsat. Vinnande stad 2025 blev Halmstad.

Under årskonferensen delades även utmärkelsen Stadsstjärnan ut för förtjänstfulla insatser.

Årets Purple Flag-stad tilldelades Västerås och Årets BID utsågs till Delsbo i samband med konferensen.

### **QUALITY MARK**

Under året fortsatte satsningen på att få fler städer att kvalitetscertifiera sin samverkan genom modellen Quality Mark (QM).

En aktuell QM-certifiering är ett krav för att kunna söka till Årets Stads kärna och fungerar som ett kvitto på ett strukturerat och långsiktigt samarbete mellan stadens offentliga och privata aktörer.

Under 2025 hade 20 städer en giltig QM-certifiering: Västerås, Varberg, Gävle, Örnsköldsvik, Kristianstad, Malmö, Uppsala, Falun, Helsingborg, Ludvika, Höganäs, Halmstad, Södertälje, Trollhättan, Oskarshamn, Hudiksvall, Skellefteå, Borås, Norrtälje och Karlstad.

### **UTBILDNINGAR**

Svenska Stads kärnor erbjuder utbildningar på olika nivåer för alla som deltar i stads- och platsutvecklingsarbetet, som kombinerar akademiska och praktiska perspektiv, fortsätter att utvecklas inför ny lansering hösten 2026.

## **CITYGROUPS**

I samarbete med Sveriges Centrumutvecklare har citynätverksträffar genomförts i de olika regionerna från norr till söder. Nätverken fungerar som en viktig plattform för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling.

## **ÅRSKONFERENS**

Årskonferensen 2025 genomfördes i Södertälje med starkt engagemang och ca 460 deltagare. Konferensen är organisationens viktigaste mötesplats för kunskap, inspiration och nätverkande.

## **WEBINARS**

Digitala mötesformat har fortsatt att utvecklas under året. Webinarier under bland annat konceptet ”FOKUS 59 minuter” samt BID- och Purple Flag-forum har genomförts.

## **PURPLE FLAG**

Purple Flag är ett verktyg för att arbeta med trygghet, inkludering och en levande kvällsekonomi. Konceptet har fortsatt att utvecklas och tillämpas i ett flertal städer, bland annat Lund och Skellefteå.

## **SVENSKA STADSKÄRNORS BID-MODELL**

BID står för Business Improvement District och är en modell för organiserad samverkan mellan offentlig och privat sektor. Arbetet syftar till att skapa gemensamma mål, handlingsplaner och finansieringsmodeller för utveckling av stads kärnor och platser.

Svenska Stads kärnor arbetar coachande tillsammans med lokala aktörer för att implementera modellen och stärka det långsiktiga utvecklingsarbetet. Under 2025 har det skett i bland annat Sjöbo, Bollnäs, Ljusdal och Sundsvall.

## **INTERNATIONELLT SAMARBETE**

Under året har samarbetet med internationella aktörer stärkts, bland annat genom samverkan med Platform Binnenstadsmanagement i Nederländerna och Norsk Sentrumsutvikling. Svenska Stads kärnor har även deltagit i internationella forum såsom World Towns Leadership Summit. Framöver kommer det att vara ökat fokus på internationellt samarbete med Norden och Europa.

## **FORSKNINGSRÅD**

Under året har Forskningsrådet arbetat fram en spaning med titeln ”Våga och Vinn”, som belyser stads kärnans utveckling i en föränderlig tid. Rapporten presenterades i samband med årskonferensen i Södertälje.

Forskningsrådet består av forskare och analytiker som bidrar till att utveckla kunskap och förståelse för komplexa stadsutvecklingsfrågor.

## **VD**

Under 2025 tillträdde ny VD med fokus på strategi, medlemsnytta och nationell påverkan.

## **OMVÄRLDSANALYS**

Utvecklingen i omvärlden har fortsatt stor påverkan på stads kärnornas förutsättningar. Under 2025 har flera långsiktiga trender blivit allt tydligare och påverkar såväl offentliga som privata aktörers arbete med platsutveckling.

Handelns omställning, förändrade konsumtionsmönster och en fortsatt digitalisering innebär att stads kärnans funktion förändras från en traditionell handelsplats till en bredare mötesplats med fokus på upplevelser, service och sociala värden. Detta ställer ökade krav på samverkan mellan fastighetsägare, näringsliv och offentlig sektor.

Samtidigt påverkar ekonomiska faktorer såsom kostnadsutveckling, investeringsvilja och förändrade fastighetsvärden möjligheterna att utveckla stads kärnorna. Vakansproblematik och behovet av nya användningar för lokaler är återkommande frågor i många medlemsstäder.

Trygghet, kvällsekonomi och stadslivets utveckling har fått ökad betydelse, inte minst i ljuset av förändrade rörelsemönster och minskade flöden efter kontorstid. Frågor om tillgänglighet, mobilitet och ansvarsfördelning mellan olika aktörer är centrala i detta sammanhang.

Även klimatanpassning och hållbar stadsutveckling påverkar stads kärnornas utveckling. Behovet av att integrera gröna lösningar, hantera extrema väderförhållanden och samtidigt värna kulturmiljöer innebär komplexa avvägningar.

Samtidigt påverkas stads kärnornas utveckling av förändrade arbetsmönster, där hybridarbete och minskad kontorsnärvaro påverkar flöden, särskilt dagtid. Detta ställer nya krav på innehåll, attraktivitet och funktion i stads kärnan över hela dygnet.

Demografiska förändringar, såsom en åldrande befolkning och förändrade flyttmönster, påverkar också efterfrågan på stads kärnans utbud och tillgänglighet. Parallellt ökar konkurrensen från externa handelsområden och e-handelns logistiklösningar, vilket ytterligare driver behovet av att utveckla stads kärnans unika värden och identitet.

Resurs- och kompetensfrågan är en annan central utmaning, där många aktörer har begränsade möjligheter att driva långsiktiga utvecklingsprocesser. Detta förstärker behovet av samordning, prioritering och gemensamma strategiska arbetssätt.

Mot denna bakgrund blir platsens identitet, varumärke och upplevda attraktivitet allt viktigare konkurrensfaktorer, där samverkan och ett tydligt gemensamt ledarskap är avgörande för att skapa långsiktigt hållbara och livskraftiga stads kärnor.

Efterfrågan på kunskap, data och strukturerade arbetssätt ökar för att möjliggöra långsiktigt hållbara beslut. Här spelar Svenska Stads kärnor en viktig roll som plattform för erfarenhetsutbyte, analys och utveckling av metoder för samverkan.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Svenska Stads kärnor ska vara den nationellt ledande plattformen för samverkan kring utveckling av levande, inkluderande och hållbara platser.

Behovet av kunskap, samverkan och gemensamma verktyg för stads- och platsutveckling är fortsatt stort. Under året har arbetet intensifierats med att stärka organisationens roll i samhällsdebatten samt utveckla nya verktyg, däribland Stads kärneindex.

Bolaget befinner sig i en utvecklingsfas med fokus på att:

- stärka medlemsnyttan

- utveckla datadrivna verktyg (Stads kärneindex)

- ta en tydligare nationell roll

- bidra till policyutveckling inom stads- och platsutvecklingsområdet

Styrelsen bedömer att verksamheten har goda förutsättningar att utvecklas vidare.

Lund april 2026

Företaget har sitt säte i Örebro.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	8 070	7 993	6 883	6 724	6 500
Resultat efter finansiella poster	53	27	-19	12	9
Soliditet (%)	7	6	8	7	8
Balansomslutning	5 603	6 353	4 873	5 286	4 644
Avkastning på eget kap. (%)	13	7	NEG	3	2
Avkastning på totalt kap. (%)	1	0	0	0	0
Antal anställda	4	2	2	2	2

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	269 863	8 766	<b>378 629</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		8 766	-8 766	<b>0</b>
Årets resultat			33 289	<b>33 289</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>278 629</b>	<b>33 289</b>	<b>411 918</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	278 629
årets vinst	33 289
	<b>311 918</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	311 918
	<b>311 918</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
<b>Rörelseintäkter</b>			
Nettoomsättning		8 070 464	7 993 421
Övriga rörelseintäkter		1 514 397	201 945
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>9 584 861</b>	<b>8 195 366</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-5 431 184	-4 992 127
Personalkostnader	2	-4 134 446	-3 227 824
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-4 799	-4 799
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-9 570 429</b>	<b>-8 224 750</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>14 432</b>	<b>-29 384</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		38 956	56 556
Räntekostnader och liknande resultatposter		-589	39
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>38 367</b>	<b>56 595</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>52 799</b>	<b>27 211</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>52 799</b>	<b>27 211</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-19 510	-18 445
<b>Årets resultat</b>		<b>33 289</b>	<b>8 766</b>

## Balansräkning

Not  
1

2025-12-31

2024-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

3

4 800

9 599

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**4 800**

**9 599**

**Summa anläggningstillgångar**

**4 800**

**9 599**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

716 167

3 249 593

Övriga fordringar

0

13 801

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

126 585

222 653

**Summa kortfristiga fordringar**

**842 752**

**3 486 047**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

4 755 029

2 857 026

**Summa kassa och bank**

**4 755 029**

**2 857 026**

**Summa omsättningstillgångar**

**5 597 781**

**6 343 073**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**5 602 581**

**6 352 672**

## Balansräkning

Not  
1

2025-12-31

2024-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

**Summa bundet eget kapital**

**100 000**

**100 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

278 629

269 863

Årets resultat

33 289

8 766

**Summa fritt eget kapital**

**311 918**

**278 629**

**Summa eget kapital**

**411 918**

**378 629**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

544 174

281 333

Skulder till koncernföretag

232 754

246 054

Skatteskulder

18 859

0

Övriga skulder

785 233

921 869

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

3 609 643

4 524 788

**Summa kortfristiga skulder**

**5 190 663**

**5 974 044**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**5 602 581**

**6 352 673**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	4	2

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 996	23 996
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 996</b>	<b>23 996</b>
Ingående avskrivningar	-14 397	-9 598
Årets avskrivningar	-4 799	-4 799
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19 196</b>	<b>-14 397</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 800</b>	<b>9 599</b>

**Not 4 Ställda säkerheter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Företagsinteckning	500 000	500 000
	<b>500 000</b>	<b>500 000</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-04-29

Helsingborg

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Per Eriksson  
Ordförande

Jesper Örtengren

Annika Boman

Carl Arnö

Fredrik Elsner

Jenny Nilsson

Christer Ljungberg

Mattias Peterson

Elisabeth Thörn

Oana Mihaescu

Philip Sandberg  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Helene Andersson  
Auktoriserad revisor

---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

